



ЗВІТ

про
управління

**Приватне акціонерне товариство «ЗАВОД
БУДІВЕЛЬНИХ ВИРОБІВ-1» за 2024 рік**

(Код ЄДРПОУ 21517799)

ЗМІСТ

1.	ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	3
2.	РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ	6
3.	ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ	7
4.	ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ	10
5.	СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА	13
6.	РИЗИКИ	14
7.	ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ	16
8.	ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ	17
9.	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	17
10.	КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ	17

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Приватне акціонерне товариство «ЗАВОД БУДІВЕЛЬНИХ ВИРОБІВ-1» здійснює свою діяльність на підставі Конституції України, Цивільного кодексу України, Господарського кодексу України, Закону України «Про акціонерні товариства», «про цінні папери та фондовий ринок», та інших нормативних актів, чинних на території України.

Товариство здійснює господарську діяльність з метою задоволення суспільних потреб продукції, роботах та послугах, а також отримання прибутку і реалізації на основі одержаного прибутку соціальних та економічних інтересів Учасників та членів трудового колективу Товариства. Учасниками Товариства є юридичні особи.

Основним видом діяльності Товариства за КВЕД-2010 є

23.61 Виготовлення виробів із бетону для будівництва.

Приватне акціонерне товариство " ЗАВОД БУДІВЕЛЬНИХ ВИРОБІВ - 1" виготовляє залізобетонні конструкції для споруд каркасного типу соціально-громадського призначення, а також продукцію загально-будівельного значення – товарні бетони та розчинні суміші, дорожні плити, плити перекриття, бордюри та стінові блоки.

На підприємстві впроваджена унікальна система автоматизації виробничого процесу, що дозволяє повністю контролювати якість продукції, починаючи з надходження сировини на склад та завершуючи відвантаженням покупцю.

Основними перевагами застосування збірних залізобетонних конструкцій для будівництва споруд каркасного типу є:

- довільне планування площі каркасної споруди;
- скорочені терміни монтажу з відсутністю електрозварювальних робіт;
- відсутність потреби у додатковому опорядженні залізобетонних елементів каркасу;
- забезпечення протипожежних вимог до конструкцій без додаткових спеціальних заходів зі збільшення вогнестійкості;
- низькі витрати на підтримку технічного стану споруди впродовж її експлуатації;
- можливість проведення монтажних робіт за низьких температур;
- гарантована якість конструкцій заводського виробництва.

На підприємстві окрім звичайних бетонів і розчинів, виготовляються бетонні суміші різної пластичності – від жорстких до самоущільнюючих: звичайні, дрібнозернисті, дорожні, гідротехнічні та фібробетони. Товарні суміші виробляються із застосуванням сучасних хімічних та мінеральних домішок провідних європейських виробників. Унікальні властивості товарних сумішей, які виготовляються на ПрАТ «ЗБВ-1» - це їх висока міцність, корозійна стійкість, водонепроникність, морозостійкість, регламентована деформативність, високі естетичні та архітектурні якості, а головне – екологічна безпека при виробництві та експлуатації.

За географічним розташуванням продукція підприємства спрямована на наступні регіони:

товарні суміші - м.Київ та Київська область;
залізобетонні вироби – вся територія України;

За галузевим принципом підприємство відноситься до промисловості будівельних матеріалів.

Стратегія розвитку підприємства спрямована на досягнення основних цілей, а саме:

- задоволення потреб клієнтів в якісній продукції та наданні комплексу послуг від замовлення продукції на підприємстві до супроводження на об'єктах будівництва продукції;
- реконструкція та нарощування виробничих потужностей;
- збільшення долі підприємства на внутрішньому ринку;
- підвищення доходів і прибутку від виробничої діяльності;
- надання соціально-економічних гарантій працівникам

Для організації діяльності Товариства в його структурі створюються наступні органи управління:

- вищий орган управління – Загальні збори учасників.
- Виконавчий орган – Директор.

Вищим органом управління Товариством є Загальні збори учасників. Кожний Учасник має право бути присутнім на Загальних зборах учасників, брати участь в обговоренні питань порядку денного і голосувати з питань порядку денного Загальних зборів учасників. Кожний Учасник на Загальних зборах учасників має кількість голосів, пропорційну до розміру його частки у статутному капіталі. Загальні збори учасників можуть вирішувати будь-які питання діяльності Товариства, у тому числі і з тих, що належать до компетенції інших органів Товариства.

Директор є виконавчим органом Товариства, який здійснює управління його поточною діяльністю. До компетенції Директора належить вирішення всіх питань, пов'язаних з управлінням поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників.

Організаційна структура у 2024 році складається з наступних напрямків:

- допоміжні цехи та відділи - забезпечення діяльності підприємства;
- відділ виробництва - виробництво продукції підприємства;
- технічна служба – забезпечення безперебійного виробничого процесу;

Організаційна структура ПрАТ «ЗБВ-1», 01.07.2024

Чисельність: 214 шт. од., плюс 53 вакансії, 206 працівника за основним місцем роботи.

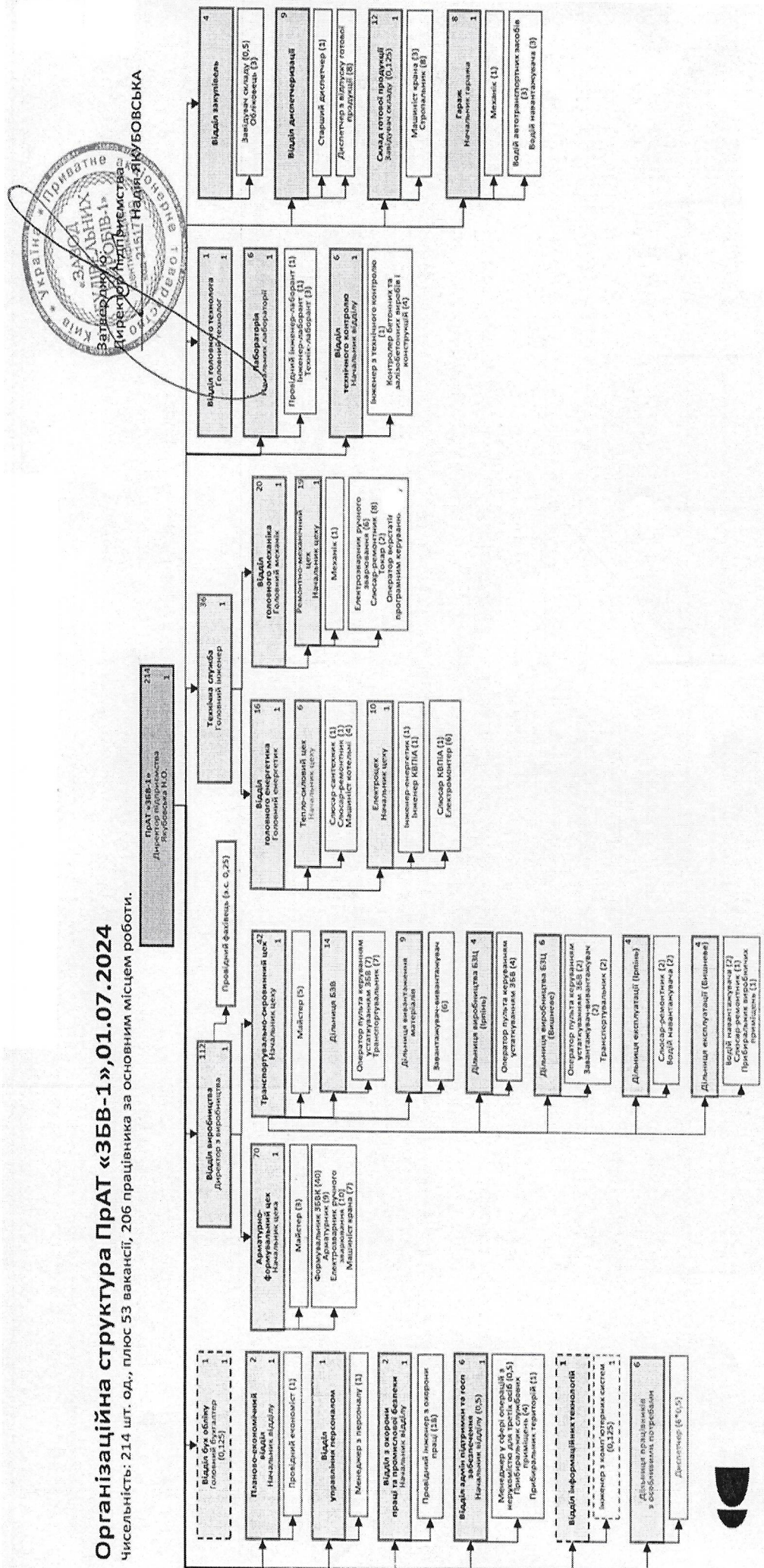


Рисунок 1 – Організаційна структура ПрАТ «Завод будівельних виробів -1»



2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Порівняння обсягів реалізації продукції в натуральному вираженні за 2023 та 2024 роки подано в таблиці №1.

Таблиця №1

Назва виду продукції за Номенклатурою продукції промисловості (НПП)	Одиниця виміру за НПП	Код продукції за НПП	Обсяг реалізованої продукції за 2023 рік	Обсяг реалізованої продукції за 2024 рік	%
Блоки та цегла з цементу , бетону або каменю штучного для будівництва	кг	23.61.11.30	12 217 790,40	8 478 331,20	69,39%
Розчини бетонні, готові для використання	кг	23.63.10.00	579 335 096,00	646 248 368,00	111,55%
Елементи конструкцій збірні для будівництва з цементу, бетону або каменю штучного	кг	23.61.12.00	51 293 802,50	75 889 042,80	147,95%

В структурі продукції, що була реалізована значну частку займають розчини бетонні, готові для використання. Зростання в натуральних продажах у 2024 році склало 111,55%, елементи конструкцій збірні для будівництва – 147,95% порівняно з 2023 роком, що пов'язано зі збільшенням обсягів виробництва та стабілізацією ринку. Загальну динаміку зростання подано на рисунку 1.

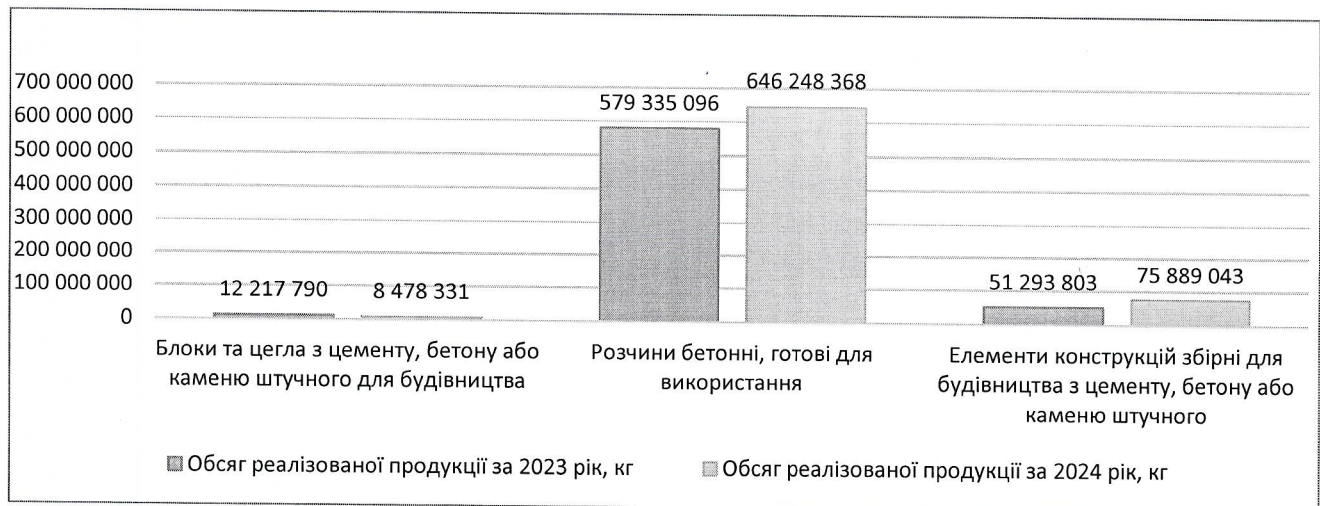


Рисунок 1. Порівняння обсягів реалізованої продукції за 2023-2024 роки

Аналіз чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у грошових показниках за 2023 та 2024 роки подано в таблиці №2.

Таблиця №2

Назва виду продукції за Номенклатурою продукції промисловості (НПП)	Одиниця виміру за НПП	Обсяг реалізованої продукції за 2023 рік	Обсяг реалізованої продукції за 2024 рік	%
Чистий дохід від реалізації залізобетону	тис. грн	120 402	243 081	201,89%
Чистий дохід від реалізації конструктиву	тис. грн	661	4 529	684,69%
Чистий дохід від реалізації бетонів та розчинів	тис. грн	567 253	656 080	115,66%
Чистий дохід від реалізації інших товарів, робіт, послуг	тис. грн	166	980	591,34%

В структурі продукції, що була реалізована значну частку займають чистий дохід від реалізації залізобетону 243 081 тис грн та бетонів та розчинів 656 080 тис грн, зростання продажів у 2024 році було майже по всіх видах продукції завдяки більш сприятливій ніж у 2023 році економічній ситуації (рис.2).

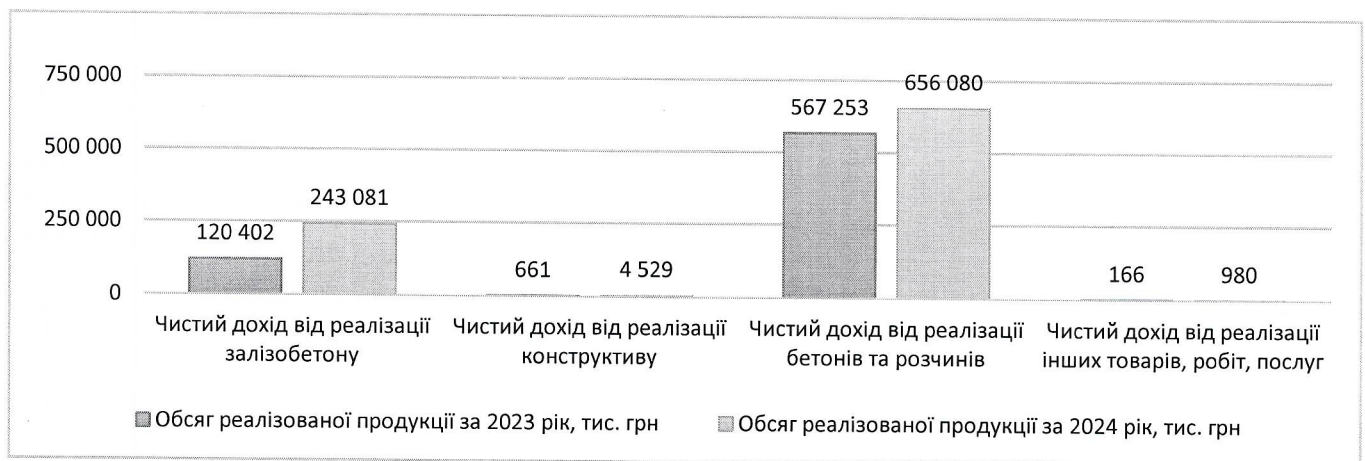


Рисунок 2. Порівняння обсягів реалізованої продукції за 2023-2024 роки тис.грн

Чистий збиток в 2024 році становить на 7 699 тис. грн.

За результатами діяльності оборотні активи збільшилися на 25 344 тис. грн.: з 103 030 тис. грн. на початок року до 128 374 тис. грн. на кінець 2024 року. Незначне зменшення запасів на 1 220 тис. грн, за рахунок неритмічного випуску та відвантаження. Також відбулося збільшення дебіторської заборгованості з продукцію, товари, роботи, послуги на 30 251 тис грн.

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Грошовий потік

Чистий рух коштів від операційної діяльності, за 2023 рік становить – -29 230 тис грн (надходження 835 530 тис. грн., витрати – 864 760 тис. грн.), чистий рух коштів від

операційної діяльності в 2024 складав -18 026 тис. грн. (надходження 1 118 242 тис. грн., витрати – 1 136 268 тис. грн.).

Позики

Зобов'язання за позиками на 31.12.2024 склало 90 000 тис. грн., порівняно 31.12.2023 відбулося зменшення на 90 860 тис. грн. Цільовим призначенням залучених коштів є поповнення обігових коштів для забезпечення ритмічної господарської діяльності. Джерелом погашення та виплати є дохід від основної діяльності.

Станом на 31.12.2024 робочий капітал становив -36 542 тис. грн., порівняно з 2023 роком має тенденцію до зменшення -82 947 тис. грн. станом на 31.12.2023. Структуру наведено у таблиці 3.

Таблиця №3

Структура робочого капіталу ПрАТ «ЗБВ-1»

Елементи робочого капіталу (тис. грн)	2022	2023	Відхилення
1	2	3	4
Запаси	37 572	36 352	-1 220
Дебіторська заборгованість за продукцію	56 569	86 820	30 251
Дебіторська заборгованість за авансами виданими	1 224	2 686	1 462
Дебіторська заборгованість з бюджетом	135	387	252
Дебіторська заборгованість з податку на прибуток	2	254	252
Інша поточна дебіторська заборгованість	30	5	-25
Гроші та їх еквіваленти	6 644	1 804	-4 840
Інші оборотні активи	856	320	-536
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	-2 062	-36 453	-34 391
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	-144 817	-103 492	41 325
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	-4 241	-5 345	-1 104
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	0	-1 029	-1 029

Продовження Таблица №3

1	2	3	4
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	0	-3 578	-3 578
Кредиторська заборгованість за одержаними авансами	-97	-78	19
Поточні забезпечення	-2 652	-2 565	87
Інші поточні зобов'язання	-32 110	-12 630	19 480
Загалом чистий робочий капітал	-82 947	-36 542	46 405

Нижче наведено структуру робочого капіталу (рис.3)

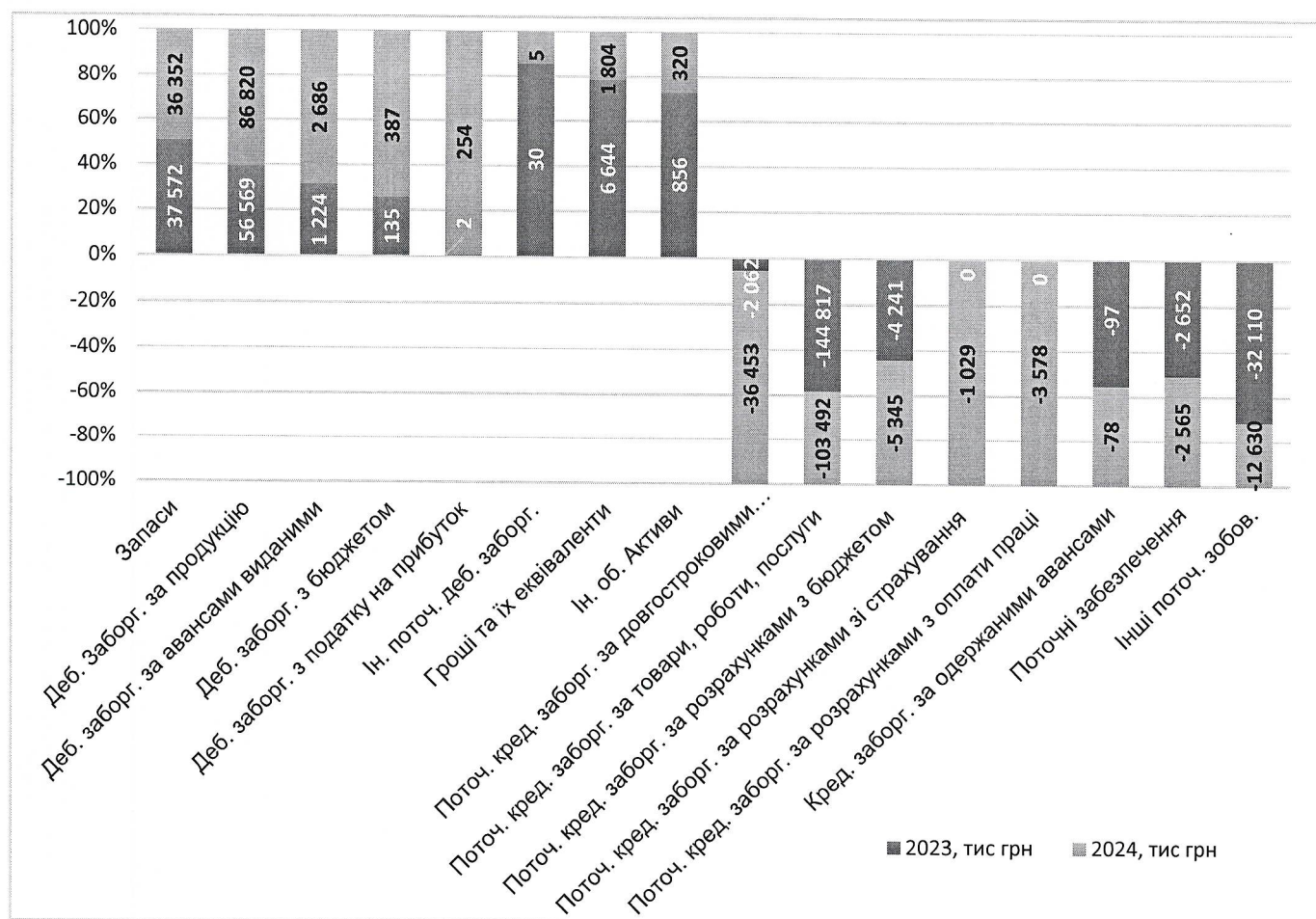


Рисунок 3. Структура робочого капіталу за 2023-2024 роки тис.грн

Аналіз відхилень по основних чинниках наведений в діаграмі (рис.4)

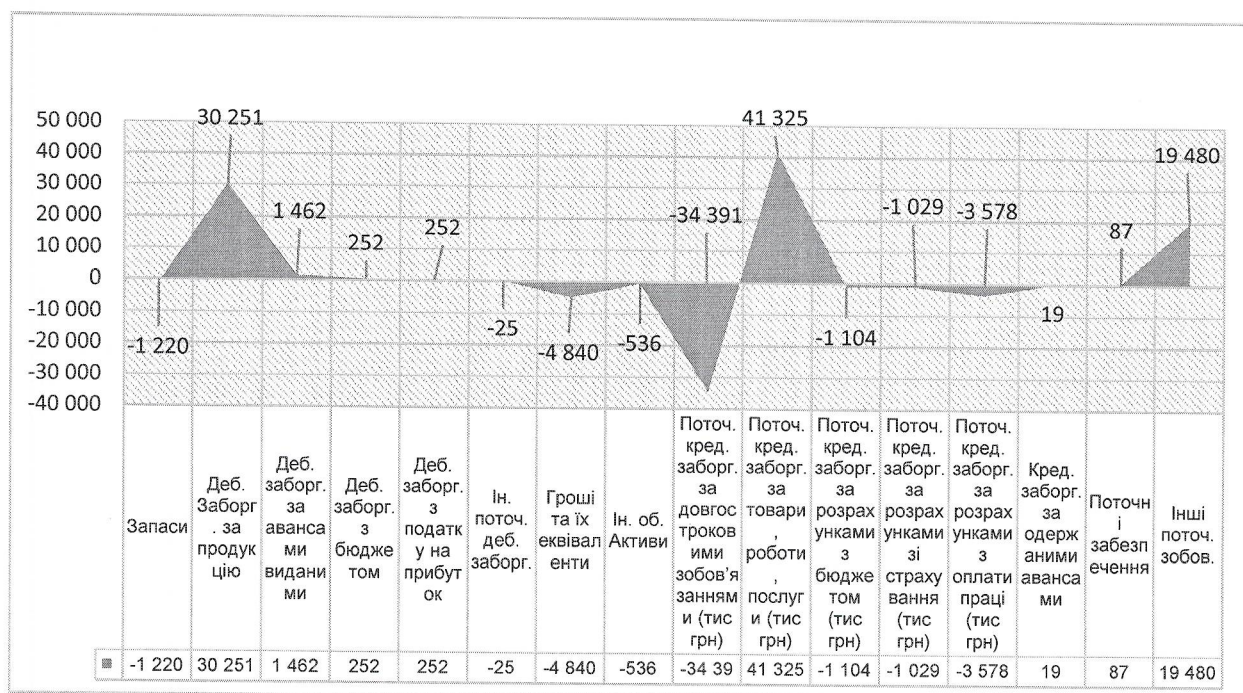


Рисунок 4. Відхилення робочого капіталу за 2023-2024 роки тис.грн

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Структура використання енергоресурсів підприємством

На підприємстві використовуються наступні енергоресурси – електроенергія, дрова, вода. Обсяг витрат наведений в таблиці 4.

Таблиця 4.

Ресурс	Сума, грн без ПДВ
Електроенергія	15 262 811
Дрова	1 575 805
Вода	488 852

Структура наведена на діаграмі (рис.5)

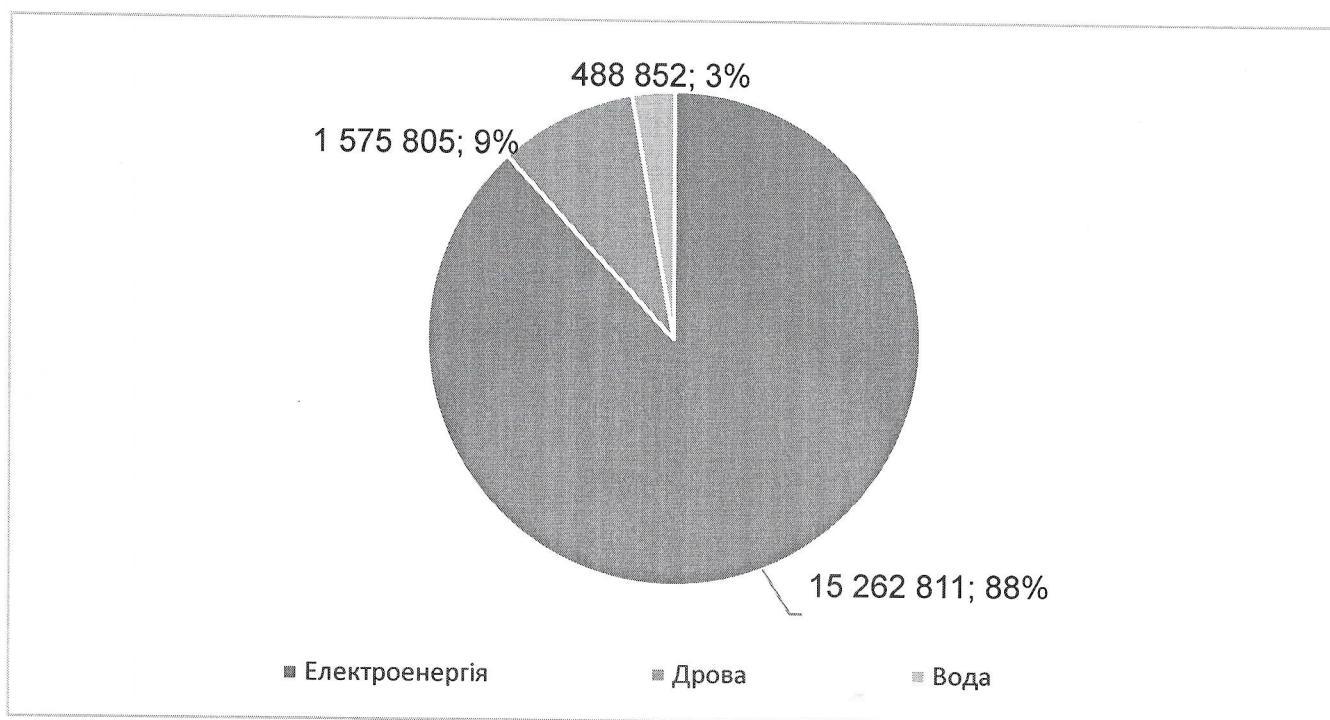


Рисунок 5. Структура використання енергоресурсів 2024 грн

Екологічна політика

При здійсненні своєї діяльності Товариство керується нормами Закону України «Про основні засади (стратегію) державної екологічної політики», Закону України «Про охорону навколишнього природного середовища».

Для зменшення забруднення навколишнього середовища відходами виробництва, відпрацьованим газом, пилом, в процесі діяльності Товариства, проводяться роботи з усунення негативного впливу на довкілля. Зокрема відбувається постійний контроль та управління з метою зменшення утворення відходів виробництва (відходи бетону, ламінованої фанери, будівельне сміття, тверді-побутові відходи, відпрацьовані люмінесцентні лампи, б/в шини, акумуляторно-кислотні батареї, тощо).

На підприємстві проводяться згідно затвердженого суб'єктом господарювання графіком планове технічне обслуговування пило-газо очисних установок (ПГОУ) для дотримання санітарно-екологічних норм з викидів в атмосферу забруднюючих речовин та заміну відповідних комплектуючих з метою зменшення забруднюючого впливу на довкілля.

Контроль за споживанням енергії відбувається шляхом постійного подового обліку та проведення заходів з енергоефективності і належного використання потужностей силових агрегатів.

Періодично проходять перевірки з контролю дотримання норм викидів в навколишнє середовище.

Безпека праці

Для підтримання безпеки праці, на підприємстві на постійній основі проводяться наступні заходи:

- проведення перевірок дотримання працівниками вимог нормативно-правових актів з охорони праці;
- попередження виробничого травматизму, пропаганда позитивних рішень, що підвищують безпеку виробничих процесів;
- проведення з працівниками вступного інструктажу з питань охорони праці; інструктажів з охорони праці на робочому місці;
- контроль проведення всіх видів інструктажів на підприємстві;
- організація проведення попереднього та періодичних медичних оглядів;
- ведення обліку та проведення аналізу причин виробничого травматизму, професійних захворювань, аварій на виробництві, заподіяної ними шкоди;
- участь у розслідуванні нещасних випадків, професійних захворювань та аварій на виробництві, складанні санітарно-гігієнічної характеристики умов праці працівників;
- контроль за своєчасним проведенням необхідних випробувань і технічних оглядів устаткування, станом запобіжних і захисних пристроїв, вентиляційних систем; проведення перевірок, обстеження технічного стану будинків, будівель;
- організацією робочих місць відповідно до нормативно-правових актів з охорони праці;
- організація своєчасного проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці працівників та посадових осіб підприємства;
- контроль забезпечення працівників та використання за призначенням спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального та колективного захисту, мийними та знешкоджувальними засобами;
- контроль за організацією та безпечним проведенням робіт підвищеної небезпеки, експлуатацією (застосуванням) машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки;
- організація та контроль за виконанням заходів безпеки в разі виникнення надзвичайних ситуацій воєнного характеру;
- реєстрація декларації відповідності матеріально-технічної бази за вимогами законодавства.

Інвестиції в охорону праці

Підприємство на постійній основі проводить заходи щодо охорони праці та техніки безпеки. Так за 2024 рік було витрачено коштів на охорону праці, а саме:

- спецодяг, засоби індивідуального захисту та інші матеріали з техніки безпеки – 1 184,66 тис грн без ПДВ;
- на дослідження з екологічної безпеки – 280,55 тис грн без ПДВ;
- на обов'язкове страхування робітників – 466,50 тис грн без ПДВ;
- на обов'язкове та інше професійне навчання з питань охорони праці, електробезпеки – 239,26 тис грн без ПДВ.

- на проведення первинних (під час прийому на роботу) медичних оглядів – 96,23 тис грн без ПДВ.

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Робота з персоналом

Кількісні та якісні характеристики персоналу ПрАТ «ЗБВ-1»

Станом на 31 грудня 2024 року облікова кількість штатних працівників на підприємстві становила **217** працівників. За 2024 рік, у зв'язку зі збільшенням обсягів виробництва, кількість працівників збільшилась на 20 особу (10% до кількості працівників на початок 2024 року)

Гендерна структура працівників та її зміна за 2024 рік наведена в таблиці 5 :

Таблиця 5

Стать	Кількість працівників на 01.01.2024	Кількість працівників на 01.01.2025	Абсолютне зменшення	Відносний приріст
Жіноча	35	35	0	0%
Чоловіча	162	182	20	12%
Всього	197	217	20	10%

Вікова структура та її зміна за 2024 рік наведена в таблиці 6

Таблиця 6

Віковий склад	Кількість працівників на 01.01.2024	Кількість працівників на 31.12.2024	Абсолютне зменшення	Відносний приріст
18-25 років	14	17	3	21,43%
25-40 років	85	84	-1	-1,18%
40-50 років	47	52	5	10,64%
50-60 років	38	44	6	15,79%
> 60 років	13	20	7	53,85%
Всього	197	217	20	10%

Структура працівників по категоріям посад, у % до загальної кількості працівників наведена на рисунку 6.

Структура працівників по категоріям посад станом на 31.12.2024

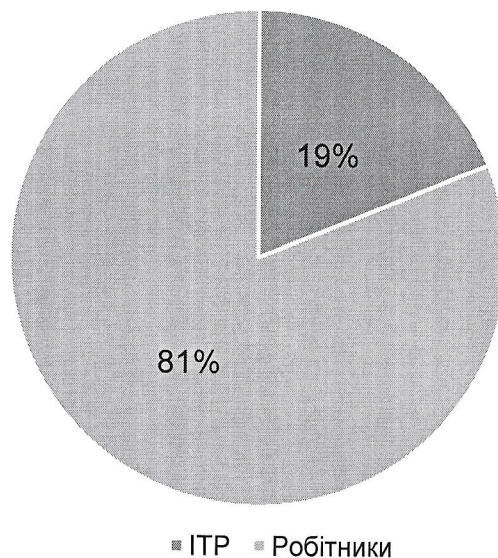


Рисунок 6. Структура працівників по категоріям посад

У 2024 році прийнято за рік – 109 особи, звільнено за рік – 89 осіб.

Соціальне забезпечення

Працівники підприємства забезпечені засобами індивідуального захисту та спецодягом. Проводяться періодичні та попередні медогляди працівників зайнятих в шкідливих та важких умовах праці, страхування працівників. Інструктажі працівники проходять на робочих місцях, керівний склад та керівники підрозділів проходять навчання з питань охорони праці в спеціалізованих навчальних закладах за рахунок підприємства.

На підприємстві впроваджено і працює «Положення про оплату праці, заохочувальні та компенсаційні виплати».

6. РИЗИКИ

Політика управління ризиками

Політика управління ризиками сконцентована на непередбачуваності зовнішніх фінансових ринків та аналізі і попередження внутрішніх ризиків і націлена на мінімізацію потенційних негативних наслідків.

Основні ризики, пов'язані з фінансовими інструментами є такими, що пов'язані з:

- Кредитним ризиком;
- Ризиками ліквідності;
- Валютним ризиком;
- Операційним ризиком.

Основні внутрішні ризики, пов'язані з:

- Забезпеченням кадрами;
- Забезпеченням матеріалами в умовах швидкого обертання складу;
- Забезпечення постійної готовності та працездатного стану обладнання та інфраструктури при постійних високих навантаженнях.

Товариство стикається із кредитним ризиком, який визначається як ризик того, що контрагент не зможе погасити суму заборгованості в повному обсязі при настанні строку погашення. Фінансовими активами, які потенційно наражають Товариство на суттєвий кредитний ризик, в основному, є торгова та інша дебіторська заборгованість.

Ліміти кредитного ризику по кожному контрагенту затверджуються індивідуально керівництвом Товариства і контролюються на регулярній основі. Керівництво Товариства вважає, що прострочена дебіторська заборгованість за товари, роботи та послуги, яка була прострочена більше, ніж на 365 днів, є знеціненою.

Політика Товариства із управління кредитним ризиком спрямована на те, щоб здійснювати господарські операції з контрагентами, які мають позитивну репутацію та кредитну історію. Грошові кошти Товариства в основному розміщені на рахунках у провідних українських банках із солідною репутацією. Окрім того, постійно здійснюється моніторинг дебіторської заборгованості з метою виявлення та своєчасного реагування на погіршення ліквідності контрагентів Товариства.

Ризик ліквідності – це ризик того, що Товариство може зіткнутися з труднощами при погашенні своїх фінансових зобов'язань. Причиною зростання рівня ризику ліквідності може стати суттєва невідповідність між термінами надходження грошових коштів від фінансових активів та термінами погашення фінансових зобов'язань.

Товариство підтримує баланс між безперервним фінансуванням, достатньою кількістю готівки та інших високоліквідних активів і підтриманням відповідного рівня кредитних зобов'язань перед постачальниками та банками. Товариство аналізує свої фінансові активи та зобов'язання за строками погашення та планує свою ліквідність в залежності від очікуваного терміну виконання зобов'язань за відповідними фінансовими інструментами.

Валютний ризик Товариства виникає в основному стосовно короткострокових кредитів банків. Процедури Товариства з управління валютним ризиком включають постійний контроль динаміки обмінного курсу на місцевому та міжнародних валютних ринках.

Операційний ризик є ризиком, який виникає з дефіциту інформаційних технологій і системного управління Товариства, як ризик, який залежить від людських помилок. Товариство оцінює, підтримує та оновлює свої системи на безперервній основі.

Діяльність Товариства залежить від сезонних змін. Основні ризики в діяльності Товариства пов'язані з нестабільністю законодавства та зниженням платоспроможності споживачів.

Фактори, що можуть впливати на здатність підприємства досягати запланованих результатів ПрАТ «ЗБВ-1»:

1. Політичні фактори зовнішнього середовища – розвиток військових дій, ризик руйнувань унаслідок обстрілу, стійкість політичної влади і існуючого уряду, корупція, податкова політика (тарифи і пільги), тенденції до регулювання або дерегулювання галузі, охорона навколишнього середовища.

2. Економічні фактори зовнішнього середовища – рівень інфляції і процентні ставки, курси основних валют, кредитно-грошова політика країни, податково-бюджетна політика країни, рівень доходів населення.

3. Соціально-культурні чинники зовнішнього середовища – рівень охорони здоров'я та освіти, можливості до придбання житла, темпи зростання населення, рівень міграції працездатного населення.

4. Технологічні фактори зовнішнього середовища – рівень інновацій і технологічного розвитку галузі, доступ до новітніх технологій, ступінь використання, впровадження та передачі технологій.

Товариство планує виконання заходів щодо зниження ризиків екологічного забруднення довкілля, мінімізації та економії споживання енергоресурсів, підвищення показників енергоефективності, шляхом використання системи управління якістю, в які входить сфера застосування, процеси, політика, планування, цілі та оцінка результатів діяльності.

При плануванні своєї діяльності Товариство враховує свої технологічні можливості, а також фінансові, технічні та бізнес вимоги.

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Розробку та впровадження нової продукції, а також оптимізацію існуючої продукції виробництва, за замовленням підприємства, виконує ТОВ "Інноваційно-технологічний центр "Ковальська".

Для необхідності розробки або оптимізації продукції визначається зацікавленість споживачів, аналізується ринок та продукти конкурентів. Інформація у вигляді технічного завдання надається до ТОВ "Інноваційно-технологічний центр "Ковальська".

Згідно з вимогами технічного завдання:

- визначаються необхідні ресурси та можливість випуску на існуючих технологічних лініях;

- підбирається склад продукції та виготовляються лабораторні зразки, які випробовують в лабораторних умовах та на об'єкті/полігоні, отримані характеристики узгоджують з зацікавленими сторонами;

- в промислових умовах, сумісно з підрозділами підприємства, перевіряють узгоджений склад (контрольна партія) та відбирають необхідну кількість проби для перевіряння в незалежних організаціях для отримання висновків та протоколів.

На Підприємстві розглядаються можливості підвищення рівня енергоефективності і керування робочими операціями під час проектування нових, модифікації і реконструкції старих споруд, устаткування, систем і процесів, які можуть мати значний вплив на рівень енергоефективності.

Розгляд можливостей та пріоритетів з підвищення рівня енергоефективності розглядається на етапі проведення енергетичного аналізу, у відповідності до порядку його проведення.

Результати оцінювання рівня досяжної енергоефективності за потреби, долучаються до опису технічних вимог щодо проектування та забезпечення необхідними коштами відповідного проекту (-ів).

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

ПрАТ «ЗБВ-1» протягом 2024 року не здійснювало фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, в асоційовані і дочірні підприємства тощо.

9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

На даний час споживання будівельних матеріалів знизилося, і підприємство намагається підтримувати свою діяльність на низьких обертах, зберігаючи в робочому стані активи. В майбутніх періодах, підприємство планує збільшувати об'єми виробництва, поліпшувати якість продукції та розширювати ринки збуту. Основною задачею ПрАТ «ЗБВ-1» бути клієнтоорієнтованою компанією.

На підприємстві буде продовжуватися впровадження програми щодо автоматизації складів готової продукції, що дозволить більш ефективно задовольняти запити клієнтів і зменшувати їх витрати на простої транспорту під завантаженням та програма щодо поопераційного нормування виробничих процесів для налагодження ефективного використання трудових ресурсів та зменшення собівартості продукції.

10. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ПрАТ «ЗБВ-1» є емітентом акцій. Зареєстрований статутний капітал Товариства станом на 31 грудня 2024 року, за установчими документами, складає 635,94 тис. грн і був розподілений на 635 940 простих іменних акцій номінальною вартістю 1 (одна) гривня кожна. Всі випущені прості іменні акції повністю оплачені. Компанія не здійснювала випуск привілейованих акцій.

Станом на 31.12.2024 Товариство не випускало в обіг і не є власником інших цінних паперів.

Директор
ПрАТ «ЗБВ-1»



Якубовська Н.О.

Головний бухгалтер
ПрАТ «ЗБВ-1»

Дяченко Ю.В.